

# 第4次いすみ市行財政改革実行計画

令和3年3月  
いすみ市

第4次いすみ市行財政改革大綱及び実行計画一覧

| 第4次いすみ市行財政改革大綱       |                     | No                             | 新規/<br>継続            | 第4次いすみ市行財政改革実行計画 | 掲載<br>ページ                          |                |   |
|----------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------|------------------|------------------------------------|----------------|---|
| 基本理念                 | 基本方針                | 推進項目                           |                      | 取組事項             |                                    |                |   |
| 幸せ、安心、健康、住みたいいすみ市の実現 | I. 地域の特性を活かした自治体の実現 | (1) 定員適正化、組織・機構の見直し            | 1                    | 継続               | 定員適正化計画の実行                         | 1              |   |
|                      |                     |                                | 2                    | 継続               | 組織の見直し                             | 1              |   |
|                      |                     |                                | 3                    | 継続               | 適正な雇用形態の確保                         | 1              |   |
|                      |                     |                                | 4                    | 継続               | PDCAサイクルによる、コストや成果を重視した施策・事務事業の見直し | 1              |   |
|                      |                     |                                | 5                    | 新規               | ワークライフバランスの推進                      | 1              |   |
|                      |                     |                                | 6                    | 継続               | ワンストップサービスの更なる推進                   | 2              |   |
|                      |                     |                                | 7                    | 継続               | 事務業務マニュアルの作成                       | 2              |   |
|                      |                     |                                | 8                    | 継続               | 人材育成の推進                            | 2              |   |
|                      |                     |                                | 9                    | 継続               | 職員提案制度の活用                          | 2              |   |
|                      |                     |                                | 10                   | 継続               | 人事管理個別調査(異動希望調査)の実施                | 2              |   |
|                      |                     |                                | 11                   | 継続               | 人事評価制度の活用推進                        | 3              |   |
|                      |                     | (2) デジタル行政の推進 (ICTを活用した事務の効率化) | 12                   | 新規               | RPAの導入検討                           | 3              |   |
|                      |                     |                                | 13                   | 新規               | マイナンバーカードを活用した手続きの拡充               | 3              |   |
|                      |                     |                                | 14                   | 新規               | 市内小中学校における情報教育の推進                  | 3              |   |
|                      |                     |                                | 15                   | 継続               | 統合型GISの活用推進                        | 3              |   |
|                      |                     |                                | 16                   | 継続               | 文書の適正管理推進                          | 4              |   |
|                      |                     |                                | 17                   | 新規               | 証明書自動交付機導入検討                       | 4              |   |
|                      |                     |                                | 18                   | 新規               | コンビニ交付導入検討                         | 4              |   |
|                      |                     |                                | 19                   | 継続               | 保育所の統廃合の推進                         | 4              |   |
|                      |                     | (3) 公共施設等総合管理計画の推進             | 20                   | 新規               | 学校施設の統廃合計画の策定                      | 4              |   |
|                      |                     |                                | 21                   | 継続               | 社会教育、農業関連施設及び市営住宅等の見直し             | 5              |   |
|                      |                     | (4) 公共サービスの民間力活用               | 22                   | 新規               | 地域商社(株式会社SOTOBOSUMI)との連携・支援        | 5              |   |
|                      |                     |                                | 23                   | 継続               | 民間委託等の推進                           | 5              |   |
|                      |                     | (5) 広域行政の推進                    | 24                   | 新規               | 2市2町の広域連携の新たな取り組みの推進               | 5              |   |
|                      |                     |                                | 25                   | 新規               | 末端給水事業体の統合推進                       | 5              |   |
|                      | II. 持続可能な財政基盤の確立    | (1) 健全な財政運営の推進                 | 26                   | 継続               | 歳入の確保と歳出の抑制                        | 6              |   |
|                      |                     |                                | 27                   | 継続               | コスト意識の高揚                           | 6              |   |
|                      |                     |                                | 28                   | 継続               | 市単独補助金の見直し                         | 6              |   |
|                      |                     |                                | 29                   | 継続               | 使用料・手数料の見直し                        | 6              |   |
|                      |                     |                                | 30                   | 継続               | 財政調整基金への積立                         | 6              |   |
|                      |                     |                                | 31                   | 新規               | 後発医薬品(ジェネリック医薬品)の利用促進              | 7              |   |
|                      |                     | (2) 市税等の収納対策の強化                | 32                   | 継続               | 法令に基づいた厳正・的確な滞納整理                  | 7              |   |
|                      |                     |                                | 33                   | 継続               | 市税の口座振替の促進                         | 7              |   |
|                      |                     |                                | 34                   | 新規               | 水道料金の口座振替の促進                       | 7              |   |
|                      |                     | (3) 自主財源の確保に向けて                | 35                   | 新規               | ガバメントクラウドファンディングの策定                | 7              |   |
|                      |                     |                                | 36                   | 継続               | 有料広告事業の推進                          | 8              |   |
|                      |                     |                                | 37                   | 継続               | 未利用財産の処分及び低利用財産の有効活用               | 8              |   |
|                      |                     | III. 市民と協働のまちづくり               | (1) 市民への情報発信の充実      | 38               | 継続                                 | ふるさと応援寄附金の活用推進 | 8 |
|                      |                     |                                |                      | 39               | 新規                                 | 広報紙等の配布方法の検討   | 8 |
|                      |                     |                                |                      | 40               | 継続                                 | 広報広聴の充実        | 8 |
|                      | 41                  |                                |                      | 継続               | 市ホームページの充実・強化                      | 9              |   |
|                      | (2) 市政への市民参加の促進     |                                | 42                   | 継続               | 職員派遣講座の充実                          | 9              |   |
|                      |                     |                                | 43                   | 継続               | 地域創生の推進                            | 9              |   |
|                      |                     |                                | 44                   | 継続               | パブリックコメント制度の活用                     | 9              |   |
|                      | (3) 支えあいのまちづくり      |                                | 45                   | 継続               | 各種審議会等外部委員会における公募委員・女性委員の登用        | 9              |   |
|                      |                     |                                | 46                   | 新規               | 自主防災組織結成促進                         | 10             |   |
|                      |                     |                                | 47                   | 新規               | 介護予防の取り組み強化                        | 10             |   |
|                      |                     |                                | 48                   | 継続               | 地域包括支援センターの充実                      | 10             |   |
|                      | 49                  | 継続                             | 地域活動の推進(自助、共助、公助の確立) | 10               |                                    |                |   |
|                      | 50                  | 継続                             | ボランティア意識向上の啓発        | 10               |                                    |                |   |
|                      | 51                  | 継続                             | 支えあい・助け合いの地域づくり      | 11               |                                    |                |   |
|                      | 52                  | 新規                             | 高齢者の見守り活動の充実         | 11               |                                    |                |   |

| 実行計画 |           |                                    |   |      |                         |     | 担当課 |     |     |     |       |
|------|-----------|------------------------------------|---|------|-------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)                     | 目的・計画・補足  | 実績   | 進捗管理                    |     |     |     |     |     |       |
|      |           |                                    |   |      | 令和3                     | 令和4 |     | 令和5 | 令和6 | 令和7 |       |
| 1    | 継続        | 定員適正化計画の実行                         | <p>第4次定員適正化計画を策定し、健全な財政運営を持続しつつ、良質な市民サービスの実施を図り、社会経済情勢の変化に的確に対応することができる適正な定員管理を実施しながら、5年間で20人の削減を目指します。</p> <p>※令和3年4月1日時点の350人を基準に5年後の令和8年4月1日時点で330人とする目標です。</p>  | 目標   | 継続強化                    |     |     |     |     |     | 総務課   |
|      |           |                                    |   | 単位：人 | 350                     | 350 | 348 | 343 | 340 |     |       |
|      |           |                                    |   | 実績   |                         |     |     |     |     |     |       |
| 2    | 継続        | 組織の見直し                             | <p>人口減少、少子高齢化の進展や新型コロナウイルス感染症対策、災害時の対応、横断的な連携体制づくり等を考慮し、社会の状況の変化に応じた柔軟な組織編制が必要となるため、市民の意見を尊重しながら組織の見直しを行います。また、そのなかで地域市民局の在り方についても検討していきます。</p>   | 目標   | 改善継続                    |     |     |     |     |     | 総務課   |
|      |           |                                    |   | 実績   |                         |     |     |     |     |     |       |
| 3    | 継続        | 適正な雇用形態の確保                         | <p>社会情勢の変化に伴う行政課題に的確に対応するため、任期付職員・再任用職員・会計年度任用職員等、柔軟な雇用を図り、効率的な行政運営と経費節減に努めます。</p> <p>また、国において地方公務員法の改正による定年引き上げや役職定年制の導入も検討されていることから、法改正の動向を注視しながら適正な組織の構築を図ります。</p>   | 目標   | 随時検討                    |     |     |     |     |     | 総務課   |
|      |           |                                    |   | 実績   |                         |     |     |     |     |     |       |
| 4    | 継続        | PDCAサイクルによる、コストや成果を重視した施策・事務事業の見直し | <p>主要事業において、PDCAサイクル『Plan(計画)⇒Do(実施)⇒Check(評価)⇒Action(改善)』により行政評価を実施し、業務の向上及び継続的な事業改善を図っていきます。</p>  | 目標   | 改善継続                    |     |     |     |     |     | 企画政策課 |
|      |           |                                    |   | 実績   |                         |     |     |     |     |     |       |
| 5    | 新規        | ワークライフバランスの推進                      | <p>職員の健康と働きやすい職場環境により、仕事と家庭の両立を図り、より良い市民サービスの提供につなげます。</p> <p>管理職職員を中心に、職場単位で業務の見直しや効率化、職場環境改善に取り組むなど、職員の働き方の改善に対する意識の改革及び取り組みを実践します。</p> <p>働きやすい職場環境と家庭を両立するうえで、年次有給休暇の取得率の向上及びストレスチェックによる高ストレス者数の減少を目指します。</p> | 目標   | <p>年休取得<br/>平均10日以上</p> |     |     |     |     |     | 総務課   |
|      |           |                                    |   | 目標   | <p>高ストレス<br/>15%以下</p>  |     |     |     |     |     |       |
|      |           |                                    |   | 実績   |                         |     |     |     |     |     |       |

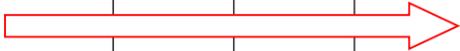
| 実行計画 |           |                     |   |    |      |   |     |     |     | 担当課 |            |
|------|-----------|---------------------|---|----|------|---|-----|-----|-----|-----|------------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)      | 目的・計画・補足  | 実績 | 進捗管理 |   |     |     |     |     |            |
|      |           |                     |   |    | 令和3  | 令和4   | 令和5 | 令和6 | 令和7 |     |            |
| 6    | 継続        | ワンストップサービスの更なる推進    | 大原庁舎の市民課に総合窓口を設置し、利用者の移動範囲を減らし、迷わせない、待たせない、一人にしないを基本に、関係課の連携を図りながらスムーズなサービスを受けられるよう利便性の向上に努めます。また、マイナンバーカードの活用環境の拡充・整備を行うとともに、電子申請の利用促進を図ります。 | 目標 | 継続強化 |    |     |     |     |     | 総務課<br>市民課 |
|      |           |                     |   | 実績 |      |   |     |     |     |     |            |
| 7    | 継続        | 事務業務マニュアルの作成        | 人事異動等に伴う市民サービスの停滞を招かないよう、また、誰もが標準的な事務処理を行い、効率的で迅速な業務の遂行のため、事務業務マニュアルの作成及び定期的な見直しを行います。  | 目標 | 実施   |    |     |     |     |     | 総務課        |
|      |           |                     |   | 実績 |      |   |     |     |     |     |            |
| 8    | 継続        | 人材育成の推進             | 限られた職員数で、より良い市民サービスを提供し続けるために、専門知識や技能の習得支援、及び専門性の高い研修等の実施により、人材育成を推進します。  | 目標 | 継続強化 |   |     |     |     |     | 総務課        |
|      |           |                     |   | 実績 |      |   |     |     |     |     |            |
| 9    | 継続        | 職員提案制度の活用           | 更なる市民サービスの向上と職場内の活性化を目指し、職員提案制度の活用を行います。また、職員提案制度の見直しを行い、活発な提案ができる体制作りを目指します。   | 目標 | 継続強化 |  |     |     |     |     | 総務課        |
|      |           |                     |   | 実績 |      |   |     |     |     |     |            |
| 10   | 継続        | 人事管理個別調査(異動希望調査)の実施 | 適材適所の人材配置の実現を目指し、職員のやる気を高め職員の持つ能力を最大限に発揮させることを目的に異動希望調査を毎年実施します。また、異動履歴、資格等データ化し、計画的な人事異動や戦略的人事配置への活用を図ります。                                   | 目標 | 実施   |  |     |     |     |     | 総務課        |
|      |           |                     |   | 実績 |      |   |     |     |     |     |            |

| 実行計画 |           |                      |   |    |              |     |     |     |     | 担当課  |       |
|------|-----------|----------------------|---|----|--------------|-----|-----|-----|-----|------|-------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)       | 目的・計画・補足  | 実績 | 進捗管理         |     |     |     |     |      |       |
|      |           |                      |   |    | 令和3          | 令和4 | 令和5 | 令和6 | 令和7 |      |       |
| 11   | 継続        | 人事評価制度の活用推進          | 人事評価制度の推進にあたっては、仕事の成果、取り組み姿勢、発揮された能力について評価を実施することにより、職員のチャレンジ精神、積極性を引き出し、また、管理職においては部下の育成に重点を置いた人材育成型の人事評価制度を実施します。 | 目標 | 実施           |     |     |     |     |      | 総務課   |
|      |           |                      |   | 実績 |              |     |     |     |     |      |       |
| 12   | 新規        | RPAの導入検討             | RPAを活用できる業務の洗い出しを進めます。<br><br>(RPA (Robotic Process Automationの略) とは、パソコンで行っている単純作業や入力作業を、ソフトウェアロボットに代行させ、自動化すること。) | 目標 | 検討           |     |     |     |     | 一部導入 | 総務課   |
|      |           |                      |   | 実績 |              |     |     |     |     |      |       |
| 13   | 新規        | マイナンバーカードを活用した手続きの拡充 | 国が普及を推進しているマイナンバーカードに、住民サービス向上につながるいすみ市独自の機能を持たせる余地はないか、調査・検討します。   | 目標 | 調査・検討        |     |     |     |     |      | 市民課   |
|      |           |                      |   | 実績 |              |     |     |     |     |      |       |
| 14   | 新規        | 市内小中学校における情報教育の推進    | 整備が完了した児童生徒1人1台の学習用パソコンを有効に活用するとともに、ICTを活用した教育が円滑に進むようにICT支援員を導入し、情報教育を推進します。                                       | 目標 | PC端末<br>1人1台 | 継続  |     |     |     |      | 学校教育課 |
|      |           |                      |   |    | 支援員<br>配置    | 継続  |     |     |     |      |       |
| 15   | 継続        | 統合型GISの活用推進          | 地図データや各種情報を共有することで、必要な部署が迅速で的確な情報を得ることができるよう統合型GISのデータ整備を推進し、事務の効率化を図ります。   | 目標 | 継続強化         |     |     |     |     |      | 危機管理課 |
|      |           |                      |   | 実績 |              |     |     |     |     |      |       |

| 実行計画 |       |                |  |    |      |   |   |     |     | 担当課  |        |
|------|-------|----------------|--|----|------|---|---|-----|-----|------|--------|
| No   | 新規／継続 | 個別計画<br>(取組事項) | 目的・計画・補足   | 実績 | 進捗管理 |   |   |     |     |      |        |
|      |       |                |  |    | 令和3  | 令和4   | 令和5   | 令和6 | 令和7 |      |        |
| 16   | 継続    | 文書の適正管理推進      | 文書の電子管理を推進し、情報公開等に迅速に対応できるよう努めます。また、文書の保管、整理、保存年限の適正化に努め、保存文書（主に長期保存文書、各種資料）のデジタルデータ化の検討、取り組みを推進し、事務の効率化を図ります。 | 目標 | 改善継続 |    |   |     |     |      | 総務課    |
|      |       |                |  | 実績 |      |   |   |     |     |      |        |
| 17   | 新規    | 証明書自動交付機導入検討   | 証明書自動交付機の導入について検討します。  | 目標 | 検討   |    |   |     |     | 導入   | 総務課    |
|      |       |                |  | 実績 |      |   |   |     |     |      |        |
| 18   | 新規    | コンビニ交付導入検討     | 市役所窓口で発行している住民票等の証明書のコンビニ交付について検討します。  | 目標 | 検討   |   |   |     |     | 一部開始 | 総務課    |
|      |       |                |  | 実績 |      |   |   |     |     |      |        |
| 19   | 継続    | 保育所の統廃合の推進     | 各保育所において児童数の減少や施設の老朽化が大きな課題となっていることから、子どもたちにとって安心、安全で適切な環境を確保するため、保育所の統廃合を推進します。                               | 目標 | 検討   | 実施  |  |     |     |      | 子育て支援課 |
|      |       |                |  | 実績 |      |   |   |     |     |      |        |
| 20   | 新規    | 学校施設の統廃合計画の策定  | 小中学校の統廃合の検討に伴い、学校施設の統廃合計画の策定を目指します。  | 目標 | 検討   |  |   |     |     | 策定   | 学校教育課  |
|      |       |                |  | 実績 |      |   |   |     |     |      |        |

| 実行計画 |           |                               |   |    |       |     |     |     |     | 担当課  |           |
|------|-----------|-------------------------------|---|----|-------|-----|-----|-----|-----|------|-----------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)                | 目的・計画・補足  | 実績 | 進捗管理  |     |     |     |     |      |           |
|      |           |                               |   |    | 令和3   | 令和4 | 令和5 | 令和6 | 令和7 |      |           |
| 21   | 継続        | 社会教育、農業関連施設及び市営住宅等の見直し        | 施設ごとの保全や再編方針を取りまとめた公共施設個別施設計画に基づき、施設の老朽化や人口減少等の状況を考慮しながら、計画的な施設の更新や統廃合を行いつつ適正な管理を実施します。                             | 目標 | 改善継続  |     |     |     |     |      | 総務課<br>全庁 |
|      |           |                               |   | 実績 |       |     |     |     |     |      |           |
| 22   | 新規        | 地域商社（株式会社SOTOBO ISUMI）との連携・支援 | 民間企業を中心に設立された地域商社と連携し、民間力を活かした地域の活性化と多様な地域課題の解決に取り組みます。   | 目標 | 継続    |     |     |     |     |      | 水産商工観光課   |
|      |           |                               |   | 実績 |       |     |     |     |     |      |           |
| 23   | 継続        | 民間委託等の推進                      | いすみ市が実施している事務事業や施設運営で、民間委託、指定管理者制度等により市民サービスの向上や行政の効率化が図れるものについては、行政責任の確保や個人情報、守秘義務等に留意しながら、民間委託等の活用による業務改革に取り組みます。 | 目標 | 継続強化  |     |     |     |     |      | 総務課       |
|      |           |                               |   | 実績 |       |     |     |     |     |      |           |
| 24   | 新規        | 2市2町の広域連携の新たな取り組みの推進          | 急速な人口減少・少子高齢化は夷隅地域2市2町にとっても共通の問題であることから、各自治体でそれぞれ行われている業務を広域的に行うことで効率性が高まるものについては、連携を図ります。                          | 目標 | 協議    |     |     |     |     | 一部導入 | 企画政策課     |
|      |           |                               |   | 実績 |       |     |     |     |     |      |           |
| 25   | 新規        | 末端給水事業体の統合推進                  | 人口減少社会により水需給や給水収益の減少、施設の老朽化など水道事業運営が厳しい状況が予想されることから、夷隅地域末端給水事業体の2市2町による統合広域化及び運営形態の最適化を図ります。                        | 目標 | 検討・協議 |     |     |     |     | 事業開始 | 環境水道課     |
|      |           |                               |   | 実績 |       |     |     |     |     |      |           |

| 実行計画 |           |                |   |    |       |   |       | 担当課   |       |            |
|------|-----------|----------------|---|----|-------|---|-------|-------|-------|------------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項) | 目的・計画・補足  | 実績 | 進捗管理  |   |       |       |       |            |
|      |           |                |   |    | 令和3   | 令和4   | 令和5   |       | 令和6   | 令和7        |
| 26   | 継続        | 歳入の確保と歳出の抑制    | 市が新たな事業等を行う場合には、国や県の補助金が活用できないかを検討し、歳入の確保と歳出の抑制に努めます。   | 目標 | 継続強化  |    |       |       |       | 財政課        |
|      |           |                |   | 実績 |       |   |       |       |       |            |
| 27   | 継続        | コスト意識の高揚       | 消耗品、燃料費、食糧費、旅費、光熱水費、通信運搬費等について、職員のコスト意識の徹底を行い削減を図ります。   | 目標 | 継続強化  |    |       |       |       | 財政課        |
|      |           |                |   | 実績 |       |   |       |       |       |            |
| 28   | 継続        | 市単独補助金の見直し     | 公平性の観点から、運営補助については補助期間の設定等を行い、交付団体に自立運営を促し、補助額削減に努めます。要綱等の整備を行う上で、補助金支給期間の設定の徹底や補助率の適正化などに努めます。また、補助金の使途の適正化を図るため、監査手法についても検討していきます。              | 目標 | 随時検討  |   |       |       |       | 総務課<br>財政課 |
|      |           |                |   | 実績 |       |   |       |       |       |            |
| 29   | 継続        | 使用料・手数料の見直し    | 各市民サービスを利用する上で、特定の方がサービスを利用し、利益を受ける場合には、利用しない方との不公平が生じないように、原則としてその経費を負担していただくこと(受益者負担の原則)になります。市民生活への影響や周辺自治体の動向を見ながら、各種施設の使用料、手数料の見直しについて検討します。 | 目標 | 随時検討  |  |       |       |       | 総務課        |
|      |           |                |   | 実績 |       |   |       |       |       |            |
| 30   | 継続        | 財政調整基金への積立     | 人口減少による歳入確保が、一層厳しくなることから、将来にわたる市財政の健全な運営や安定した市民サービスの提供のため、財政調整基金を積立し、必要な財源を確保します。   | 目標 | 3,500 | 3,500   | 3,500 | 3,500 | 3,500 | 財政課        |
|      |           |                |   | 実績 |       |   |       |       |       |            |

| 実行計画 |           |                       |   |             |        |   |        |        |        | 担当課         |
|------|-----------|-----------------------|---|-------------|--------|---|--------|--------|--------|-------------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)        | 目的・計画・補足  | 実績          | 進捗管理   |   |        |        |        |             |
|      |           |                       |   |             | 令和3    | 令和4   | 令和5    | 令和6    | 令和7    |             |
| 31   | 新規        | 後発医薬品（ジェネリック医薬品）の利用促進 | <p>国民健康保険被保険者の薬代の負担軽減と、高騰する医療費を抑制し国民健康保険財政の改善を図るため、ジェネリック医薬品の利用促進に取り組みます。</p> <p>（国の目標は、R2.9までに後発医薬品の数量割合を80%以上）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・差額通知の拡充</li> <li>・普及啓発の推進</li> <li>・高齢者を対象とした啓発活動</li> </ul> | 目標          | 80%    | 82%   | 82%    | 83%    | 83%    | 市民課         |
|      |           |                       |   | 実績          |        |   |        |        |        |             |
| 32   | 継続        | 法令に基づいた厳正・的確な滞納整理     | <p>税の公平性を確保するとともに、納期限内に納付している納税者（健全な納税者）の視点に立ち、解決につながらない折衝を続けることなく、滞納処分の早期着手・早期整理を一層徹底するとともに、財産調査によって納税資力がないことが確認できた場合は、速やかに滞納処分の執行停止を実施し、滞納繰越額の縮減を図ります。</p>  | 目標<br>滞納収納率 | 24.50% | 25.50%  | 27.38% | 27.38% | 27.38% | 税務課         |
|      |           |                       |   | 実績          |        |   |        |        |        |             |
| 33   | 継続        | 市税の口座振替の促進            | <p>納税者負担軽減及び事務の効率化を目指し、口座振替の更なる推進を図ります。</p>   | 目標          | 継続強化   |   |        |        |        | 税務課         |
|      |           |                       |   | 実績          |        |   |        |        |        |             |
| 34   | 新規        | 水道料金の口座振替の促進          | <p>水道利用者の負担軽減及び事務の効率化を目指し、口座振替の推進を図ります。</p>   | 目標          | 79%    |  |        |        | 80%    | 環境水道課       |
|      |           |                       |   | 実績          |        |   |        |        |        |             |
| 35   | 新規        | ガバメントクラウドファンディングの策定   | <p>ガバメントクラウドファンディングにより当市が抱える課題の解決に向けた寄附を募る仕組みを構築します。</p>  | 目標          | 検討     |  |        |        | 策定     | 企業誘致・魅力づくり室 |
|      |           |                       |   | 実績          |        |   |        |        |        |             |

| 実行計画 |           |                      |  |  |   |       | 担当課   |       |       |                             |
|------|-----------|----------------------|--|--|---|-------|-------|-------|-------|-----------------------------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)       | 目的・計画・補足   | 実績   | 進捗管理  |       |       |       |       |                             |
|      |           |                      |  |  | 令和3   | 令和4   |       | 令和5   | 令和6   | 令和7                         |
| 36   | 継続        | 有料広告事業の推進            | <p>現在行っている広告事業以外にも新たな広告媒体がないかを検討し、より一層、有料広告事業の推進に取り組みます。</p> <p>※令和元年度決算額 2,229千円</p>                            | <p>目標</p> <p>単位：千円</p> <p>※毎年度の有料広告収入額</p> | 3,000   | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 総務課<br>企画政策課<br>企業誘致・魅力づくり室 |
|      |           |                      |  | 実績   |   |       |       |       |       |                             |
| 37   | 継続        | 未利用財産の処分及び低利用財産の有効活用 | <p>市有財産は、市民の貴重な財産であり、効果的な活用が求められます。未利用財産や低利用財産については、売却等も視野にいたした活用について検討を図ります。</p>                                | <p>目標</p> <p>随時検討</p>                      |    |       |       |       |       | 財政課                         |
|      |           |                      |  | 実績   |   |       |       |       |       |                             |
| 38   | 継続        | ふるさと応援寄附金の活用推進       | <p>自治体間の競争の中で、多くの方から寄付をいただけるよう、いすみ市の魅力を高めるとともに、寄附を受けるに相応しい行政運営を行います。</p> <p>※令和元年度決算額 330百万円</p>                 | <p>目標</p> <p>単位：百万円</p> <p>※毎年度の寄附金額</p>   | 363   | 399   | 439   | 483   | 531   | 企業誘致・魅力づくり室                 |
|      |           |                      |  | 実績   |   |       |       |       |       |                             |
| 39   | 新規        | 広報紙等の配布方法の検討         | <p>行政区に加入しない世帯が近年増加し、行政協力員を通じて配布している広報紙等の行政文書が家庭に配布されない世帯の数が増加していることから、広報紙等の配布方法を検討します。</p>                      | <p>目標</p> <p>検討</p>                        |  |       |       | 新方法導入 | 新方式   | 総務課<br>企画政策課                |
|      |           |                      |  | 実績   |   |       |       |       |       |                             |
| 40   | 継続        | 広報広聴の充実              | <p>市民の方が必要とする市政情報を市民の立場に立ち、広報紙にて分かりやすく正確に伝えるよう努めます。</p> <p>また、広く市政に対する市民の評価、意見等を把握する方法を検討し、可能な限り市政に反映していきます。</p> | <p>目標</p> <p>継続強化</p>                      |  |       |       |       |       | 企画政策課                       |
|      |           |                      |  | 実績   |   |       |       |       |       |                             |

| 実行計画 |           |                             |  |    |      |     |     | 担当課 |     |     |              |
|------|-----------|-----------------------------|--|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|--------------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)              | 目的・計画・補足   | 実績 | 進捗管理 |     |     |     |     |     |              |
|      |           |                             |  |    | 令和3  | 令和4 | 令和5 |     | 令和6 | 令和7 |              |
| 41   | 継続        | 市ホームページの充実・強化               | 情報提供の多様化が進み、市民や観光者などの一時滞留者等がいつでもどこでも欲しいときに欲しい情報を即座に引き出すことが求められてきています。ホームページを、市からの公式情報を提供する場としてとらえ、市政情報等をよりていねいに掲示し、利用者に常に最新で正確な情報の提供ができるよう努めます。          | 目標 | 継続強化 |     |     |     |     |     | 企業誘致・魅力づくり室  |
|      |           |                             |  | 実績 |      |     |     |     |     |     |              |
| 42   | 継続        | 職員派遣講座の充実                   | 生涯学習の一環として職員派遣講座を開催し、市民の学習機会の充実を図ります。また、多様な行政需要に応えるため、講座項目の充実にも力を入れていきます。  | 目標 | 継続強化 |     |     |     |     |     | 生涯学習課        |
|      |           |                             |  | 実績 |      |     |     |     |     |     |              |
| 43   | 継続        | 地域創生の推進                     | 民間や市民の知恵、力を積極的に活用する中で、若者の定着と都市との関係人口の拡大により、地域経済の活性化を図るため、令和2年3月に策定した「第2期いすみ市まち・ひと・しごと創生総合戦略」に基づき、地域創生に関する施策に重点的に取り組みます。                                  | 目標 | 実施   |     |     |     |     |     | 企画政策課<br>全庁  |
|      |           |                             |  | 実績 |      |     |     |     |     |     |              |
| 44   | 継続        | パブリックコメント制度の活用              | 市の基本的な施策(条例・計画)の策定に市民の意見を聞くことで、市民の声を反映させた施策づくりを進めていきます。<br>また、市民の意見に対する市の考えをホームページ上で公表し、どのような意見が提出され、どのような回答をしているかを市民が見える形にすることで、市政がより身近になるよう努めます。       | 目標 | 継続強化 |     |     |     |     |     | 企画政策課        |
|      |           |                             |  | 実績 |      |     |     |     |     |     |              |
| 45   | 継続        | 各種審議会等外部委員会における公募委員・女性委員の登用 | いすみ市における各種審議会等外部委員会において、公募委員を登用することで、公平性・透明性の向上を図り、市民の市政参画を推進します。<br>また、女性委員をこれまで以上に登用し、男女共同参画社会の形成を目指します。<br><br>※公募委員 4.8%<br>女性委員 25.6%<br>(令和元年度末時点) | 目標 | 公募委員 |     |     |     |     | 10% | 総務課<br>企画政策課 |
|      |           |                             |  | 目標 | 女性委員 |     |     |     |     | 30% |              |
|      |           |                             |  | 実績 |      |     |     |     |     |     |              |

| 実行計画 |           |                      |  |              |      |   |      |      |      | 担当課         |
|------|-----------|----------------------|--|--------------|------|---|------|------|------|-------------|
| No   | 新規/<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)       | 目的・計画・補足   | 実績           | 進捗管理 |   |      |      |      |             |
|      |           |                      |  |              | 令和3  | 令和4   | 令和5  | 令和6  | 令和7  |             |
| 46   | 新規        | 自主防災組織結成促進           | 近年の異常気象や地震など、大規模な災害の発生が懸念されている中、高齢者など一人では避難ができない「避難行動要支援者」が増加しており、地域での共助が何より重要となっています。<br>当市の自主防災組織の活動カバー率（全世帯数に対する割合）が県下最低である現状を踏まえ、未結成の地域において、住民の理解と合意のもと、市の提案・誘導により自主防災組織を結成を促進します。 | 目標<br>(カバー率) | 13%  | 14%   | 15%  | 16%  | 17%  | 危機管理課       |
|      |           |                      |  | 実績           |      |   |      |      |      |             |
| 47   | 新規        | 介護予防の取り組み強化          | 高齢化が進展する中で、介護予防への取り組みが課題となっており、地域住民が自主的に行う「高齢者通いの場」は、介護予防や認知症予防をはじめ、地域での見守りや支え合う場としても必要とされていることから、「高齢者通いの場」を普及推進し、健康寿命の増進や介護保険給付費の抑制に繋げていきます。  | 目標           | 8箇所  | 9箇所   | 10箇所 | 11箇所 | 12箇所 | 健康高齢者支援課    |
|      |           |                      |  | 実績           |      |   |      |      |      |             |
| 48   | 継続        | 地域包括支援センターの充実        | 高齢化が進展する中で、地域包括ケア体制の構築が課題となっており、多様な主体による生活支援等の充実が必要です。<br>この取り組みを効率的・効果的に対応するため、適正な職員体制の確立を図り、地域包括支援センターの機能強化と充実に努めます。   | 目標           | 継続強化 |   |      |      |      | 健康高齢者支援課    |
|      |           |                      |  | 実績           |      |   |      |      |      |             |
| 49   | 継続        | 地域活動の推進（自助、共助、公助の確立） | 地域における様々な課題について、全てを行政のみで解決することは困難であり、地域に住む人々が助け合い、主体的、自立的に解決していくことも必要であることから、市民と行政の協働によるまちづくりを推進します。   | 目標           | 順次実施 |  |      |      |      | 企画政策課<br>全庁 |
|      |           |                      |  | 実績           |      |   |      |      |      |             |
| 50   | 継続        | ボランティア意識向上の啓発        | 皆が助け合い、地域を活性化させることを目的としたボランティア意識を向上させるための啓発を進めます。  | 目標           | 継続強化 |  |      |      |      | 福祉課         |
|      |           |                      |  | 実績           |      |   |      |      |      |             |

| 実行計画 |           |                     |   |    |      |     | 担当課 |     |     |          |
|------|-----------|---------------------|---|----|------|-----|-----|-----|-----|----------|
| No   | 新規／<br>継続 | 個別計画<br>(取組事項)      | 目的・計画・補足  | 実績 | 進捗管理 |     |     |     |     |          |
|      |           |                     |   |    | 令和3  | 令和4 |     | 令和5 | 令和6 | 令和7      |
| 51   | 継続        | 支えあい・助け合いの<br>地域づくり | 誰もが支えあい、助け合うことができる地域福祉社会の考え方を広め、<br>地域の中で心豊かに安心して暮らし続けていけるよう様々な具体的支援を<br>検討します。 | 目標 | 随時検討 |     |     |     |     | 福祉課      |
|      |           |                     |   | 実績 |      |     |     |     |     |          |
| 52   | 新規        | 高齢者の見守り活動の<br>充実    | 高齢者の方が住み慣れた地域で安心して暮らし続けられるよう、地域<br>(行政区) で支え合う見守り活動の充実を図ります。                    | 目標 | 30   | 50  | 70  | 91  | 91  | 健康高齢者支援課 |
|      |           |                     |   | 実績 |      |     |     |     |     |          |

第4次行財政改革実行計画における財政効果額(計画)

(単位:千円)

| 歳 入                      | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度   | 計       |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|
| 法令に基づいた厳正・的確な滞納整理 【継続】   | 12,654 | 10,082 | 11,088 | 7,590  | 4,092   | 45,506  |
| ガバメントクラウドファンディングの策定 【新規】 | 0      | 0      | 0      | 0      | 1,000   | 1,000   |
| 有料広告事業の推進 【継続】           | 771    | 771    | 771    | 771    | 771     | 3,855   |
| ふるさと応援寄附金の活用推進 【継続】      | 17,353 | 35,503 | 55,468 | 77,430 | 101,587 | 287,341 |
| 計                        | 30,778 | 46,356 | 67,327 | 85,791 | 107,450 | 337,702 |

(単位:千円)

| 歳 出                        | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度  | 令和7年度  | 計      |
|----------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| 定員適正化計画の実行(段階的に20人削減) 【継続】 | 0     | 0     | 6,208 | 21,729 | 31,041 | 58,978 |
| 市単独補助金の見直し 【継続】            | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000  | 3,000  | 15,000 |
| 計                          | 3,000 | 3,000 | 9,208 | 24,729 | 34,041 | 73,978 |

(単位:千円)

| 総 括 表 | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度   | 令和7年度   | 計       |
|-------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| 歳入増収額 | 30,778 | 46,356 | 67,327 | 85,791  | 107,450 | 337,702 |
| 歳出削減額 | 3,000  | 3,000  | 9,208  | 24,729  | 34,041  | 73,978  |
| 計     | 33,778 | 49,356 | 76,535 | 110,520 | 141,491 | 411,680 |

行財政改革を実施した場合

(単位：百万円)

| 歳入          | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 期間計    |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 地方税         | 3,719  | 3,653  | 3,570  | 3,371  | 3,237  | 17,550 |
| 交付金等        | 994    | 999    | 1,005  | 1,011  | 1,017  | 5,025  |
| 地方交付税       | 5,632  | 5,520  | 5,749  | 5,826  | 5,934  | 28,661 |
| 国県支出金       | 2,886  | 2,904  | 2,979  | 2,950  | 2,984  | 14,702 |
| 地方債         | 1,203  | 886    | 672    | 509    | 1,285  | 4,554  |
| その他         | 2,473  | 2,492  | 2,387  | 2,524  | 2,574  | 12,447 |
| 歳入計         | 16,906 | 16,454 | 16,360 | 16,190 | 17,030 | 82,941 |
| 歳出          | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 期間計    |
| 人件費         | 3,348  | 3,304  | 3,268  | 3,195  | 3,159  | 16,274 |
| 物件費         | 2,459  | 2,515  | 2,582  | 2,659  | 2,748  | 12,963 |
| 維持補修費       | 30     | 30     | 30     | 30     | 30     | 150    |
| 扶助費         | 2,440  | 2,481  | 2,525  | 2,571  | 2,639  | 12,655 |
| 補助費         | 2,578  | 2,531  | 2,538  | 2,485  | 2,516  | 12,648 |
| 公債費         | 1,803  | 1,789  | 1,766  | 1,621  | 1,527  | 8,506  |
| 積立金         | 643    | 653    | 510    | 601    | 602    | 3,009  |
| 投資及び出資金・貸付金 | 13     | 13     | 13     | 13     | 13     | 65     |
| 繰出金         | 1,715  | 1,727  | 1,738  | 1,750  | 1,761  | 8,690  |
| 普通建設事業費     | 1,134  | 959    | 755    | 625    | 1,329  | 4,802  |
| 災害復旧費       | 35     | 35     | 35     | 35     | 35     | 175    |
| 歳出計         | 16,199 | 16,038 | 15,758 | 15,585 | 16,360 | 79,941 |
| 歳入歳出差引      | 707    | 416    | 602    | 605    | 670    | 3,000  |

参考1 行財政改革を実施しない場合

(単位：百万円)

| 歳入          | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 期間計    |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 地方税         | 3,706  | 3,643  | 3,559  | 3,363  | 3,232  | 17,504 |
| 交付金等        | 994    | 999    | 1,005  | 1,011  | 1,017  | 5,025  |
| 地方交付税       | 5,632  | 5,520  | 5,749  | 5,826  | 5,934  | 28,661 |
| 国県支出金       | 2,886  | 2,904  | 2,979  | 2,950  | 2,984  | 14,702 |
| 地方債         | 1,203  | 886    | 672    | 509    | 1,285  | 4,554  |
| その他         | 2,440  | 2,406  | 2,253  | 2,332  | 2,317  | 11,748 |
| 歳入計         | 16,861 | 16,358 | 16,215 | 15,991 | 16,768 | 82,193 |
| 歳出          | 令和3年度  | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 令和7年度  | 期間計    |
| 人件費         | 3,348  | 3,304  | 3,274  | 3,216  | 3,190  | 16,333 |
| 物件費         | 2,444  | 2,482  | 2,529  | 2,584  | 2,649  | 12,688 |
| 維持補修費       | 30     | 30     | 30     | 30     | 30     | 150    |
| 扶助費         | 2,440  | 2,481  | 2,525  | 2,571  | 2,639  | 12,655 |
| 補助費         | 2,581  | 2,534  | 2,541  | 2,488  | 2,519  | 12,663 |
| 公債費         | 1,803  | 1,789  | 1,766  | 1,621  | 1,527  | 8,506  |
| 積立金         | 643    | 637    | 485    | 564    | 548    | 2,877  |
| 投資及び出資金・貸付金 | 13     | 13     | 13     | 13     | 13     | 65     |
| 繰出金         | 1,715  | 1,727  | 1,738  | 1,750  | 1,761  | 8,690  |
| 普通建設事業費     | 1,134  | 959    | 755    | 625    | 1,329  | 4,802  |
| 災害復旧費       | 35     | 35     | 35     | 35     | 35     | 175    |
| 歳出計         | 16,187 | 15,991 | 15,690 | 15,497 | 16,240 | 79,605 |
| 歳入歳出差引      | 673    | 367    | 525    | 495    | 528    | 2,588  |

参考2 行財政改革の効果

(単位：百万円)

|       | 令和3年度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 期間計   |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 歳入比   | 45    | 96    | 145   | 199   | 262   | 748   |
| 歳出比   | △ 12  | △ 47  | △ 68  | △ 88  | △ 120 | △ 336 |
| 財政効果額 | 34    | 49    | 77    | 111   | 141   | 412   |

※百万円未満を四捨五入しているため、各年度の積み上げと計が一致しない場合があります。